

FACULTY

Valerio Fabio Alberti Sovrintendente Sanitario

Gruppo San Donato

Gabriele Arcidiacono Prorettore alla Ricerca dell'Università degli Studi G. Marconi di Roma.

Professore Ordinario e Direttore del Dipartimento di Scienze Ingegneristiche. Presidente della Fondazione Leanprove

Anna Baldini Segretario Regionale CittadinanzAttiva Emilia Romagna

Paola Bardasi Direttore Generale AUSL Piacenza

Alessandro Bartoloni Professore Ordinario di Malattie Infettive Dipartimento Medicina Sperimentale e Clinica Università di Firenze

Consuelo Basili Direttore Sanitario Azienda Ospedaliero Universitaria di Bologna IRCCS Policlinico di Sant'Orsola

Caterina Bianciardi Direttore UOC Direzione Operativa- IRCCS Policlinico S. Orsola Malpighi, Bologna

Silvia Briani Direttrice Generale Azienda Ospedaliera universitaria di Pisa

Donatina Cilla Direttore Distretto Sanitario di Faenza Azienda USL della Romagna

Antonia Magnani Ingegnere Gestionale Dir. Gestione Operativa, AUSL Reggio Emilia - referente Lean aziendale

Anna Marra Direttore Dipartimento farmaceutico AOU AUSL Ferrara

Mara Morini Coordinatrice GdL nazionale Prevenzione di genere-SItI e Vice Presidente CARD ER

Maurizio Pocaforza Dirigente Settore Assistenza Ospedaliera Regione Emilia Romagna

INFORMAZIONI GENERALI

SEDE CONGRESSUALE

Starhotels Excelsior

V.le Pietro Pietramellara, 51 - Bologna

Tel. 051 246178

ISCRIZIONE CONGRESSO

MODALITÀ DI ISCRIZIONE: La partecipazione al Corso è gratuita e a numero chiuso per 45 persone.

L'iscrizione al congresso può essere effettuata online all'indirizzo

<https://webplatform.planning.it/leaninsanita/register>

CON IL SUPPORTO DI TAKEDA ITALIA



 **PLANNING**

SEGRETERIA ORGANIZZATIVA

Planning Congressi srl

Via Guelfa, 9 - Bologna

Referente: Michela Gorgoglione

M +39 346 039 4052

m.gorgoglione@planning.it

www.planning.it

Lean Healthcare & Value Based Management in sanità: un approccio sinergico

Strumenti, strategie, esperienze a confronto

**28 Febbraio 2025, Bologna
Starhotels Excelsior**

CON IL PATROCINIO DI



RAZIONALE

Il Lean Management (LM) e il Value Based Management (VBM) rappresentano due approcci sinergici che possono affrontare efficacemente le attuali sfide del sistema sanitario, specialmente nel contesto post-Covid-19. Entrambi i paradigmi sono mirati alla creazione di valore, ma si concentrano su aspetti diversi della gestione sanitaria. Il LM si focalizza sull'ottimizzazione dei processi interni all'organizzazione. Attraverso l'analisi e la revisione dei processi, mira a ridurre gli sprechi, migliorare l'efficienza operativa e aumentare la qualità dell'assistenza. Le sue caratteristiche principali includono:

Miglioramento continuo, Coinvolgimento del personale, Focalizzazione sul valore per il paziente.

Value Based Management

Dall'altro lato, il VBM si propone di ristrutturare il sistema sanitario attorno all'idea che il valore per il paziente deve guidare le politiche e le pratiche. Le sue componenti principali comprendono: **Focalizzazione sui risultati clinici, Integrazione e cooperazione tra fornitori, Supporto informatico**

Sinergia e implementazione

La sinergia tra LM e VBM è cruciale per affrontare le sfide sistemiche del settore sanitario. Mentre il LM offre gli strumenti e le metodologie per migliorare i processi interni, il VBM fornisce una visione strategica più ampia che considera l'intero ecosistema sanitario.

Per un'implementazione efficace del VBM, è necessario che le organizzazioni sanitarie adottino i principi Lean per:

• **Migliorare l'efficienza:** Strumenti Lean possono aiutare a ottimizzare i processi e a ridurre i costi.

• **Sostenere la medicina basata sul valore:** Adottare un approccio orientato agli outcome richiede che le organizzazioni siano agili e capaci di rispondere rapidamente ai cambiamenti.

In sintesi, l'adozione di LM e VBM nelle aziende sanitarie non solo risponde alle attuali sfide, ma crea un framework per un miglioramento sostenibile delle pratiche assistenziali. Investire in questi approcci non solo migliora i risultati per i pazienti, ma promuove anche un ambiente di lavoro più collaborativo e impegnato, essenziale per il futuro della sanità.

PROGETTO in 2 FASI

1 fase 2025 - Una giornata di avvicinamento al tema e presentazione di case study. In un momento in cui la condivisione della conoscenza risulta strategica per la definizione delle azioni del sistema sanitario. Si ritiene utile avviare un confronto con comunità scientifica, policy maker, manager e professionisti del settore sanitario portando esperienze già avviate con tale metodologia.

2 fase 2025/26 - Una giornata di presentazione di uno o più case study. Promuovere e sostenere una o più esperienze in regione ER e monitorarne gli sviluppi in termini di efficientamento dei processi o ricadute legate agli esiti di valore per il paziente accompagnando nell'anno le Aziende Sanitarie che si candidano attraverso il supporto di consulenti esperti.

PROGRAMMA

10.00 Iscrizioni

10.15 I SESSIONE - La metodologia Lean e Value Based Healthcare in sanità

Introduzione ai temi della giornata e moderazione

Gabriele Arcidiacono

10.30 Gabriele Arcidiacono

Lean e Value Based Healthcare per la creazione di valore nelle aziende sanitarie

11.00 Silvia Briani

Lean management: una politica di lungo periodo nella strategia dell'azienda

11.20 Valerio Alberti

L'evoluzione in sanità: come creare valore nell'azienda sanitaria

11.40 Paola Bardasi

Necessità di nuovi paradigmi per il miglioramento dei processi organizzativi inter-aziendali

Discussione

13.00 Light lunch

PROGRAMMA

14.00 II SESSIONE - Come passare dalla teoria all'applicazione pratica: esperienze a confronto Case Study in Emilia Romagna

Caterina Bianciardi

Maurizio Pocaforza

Antonia Magnani

15.00 Tavola Rotonda - Come e perchè diffondere l'approccio Lean Management in sanità: dalla logistica del farmaco, alle liste d'attesa per l'efficientamento dei processi e la qualità della vita

Conduce

Gabriele Arcidiacono

Partecipano:

Anna Baldini, Paola Bardasi, Alessandro Bartoloni,

Consuelo Basili, Donatina Cilla, Anna Marra

16.00 Conclusioni